



週報



国際ロータリー会長
ステファニー A. アーチック
会長 伊東眞知子 第2720地区ガバナー
幹事 石橋 春明 三村 彰吾



大分城西ロータリークラブ

クラブスローガン「クラブを愛しましょう！ 共に 親睦と奉仕を」

大分第4Gガバナー補佐
佐藤 憲幸
地区スローガン

寛容な心で、ロータリーの未来、そして若者の未来を考えよう。

<四つのテスト> 1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

出席報告	2月 5日					例会日	水曜日 12:30～13:30		編集担当	2月	高木昭信
	会員総数	出席者数	出席率	ゲスト	ビジター	例会場	ホテル日航大分オアシス7			3月	伊藤秀海
	29 名	20 名	68.97 %	2 名	1 名	ホームページ	http://oitajosairotaryclub.com			4月	寺崎直史
事務局 〒870-0021 大分市府内町トハ会館4階 TEL 097-532-0611 FAX 097-532-8386 Eメール oitajosairc@mist.ocn.ne.jp											

2024-2025	第22回例会	2月19日	No.1583	平和構築と紛争予防月間
◆本日のプログラム（2月19日）			◆今後の例会予定	
	12:30	点鐘	●2月26日	定款第7条第1節に基づき例会取りやめ
		ロータリーソング「四つのテスト」	●3月5日	徳丸純子 様（㈲徳丸米穀店
		ゲスト・ビジターの紹介		取締役品質管理室長）の卓話
		会長の時間	●3月12日	下期親睦夜例会
		出席報告及び幹事報告	●3月19日	定款第7条第1節に基づき例会取りやめ
		ロータリー情報	●3月26日	職業奉仕出前セミナー
		委員会報告	●4月2日	ゲスト卓話
		スマイルボックス	●4月9日	4/11（金）に例会変更
	13:00	年男の卓話	●4月11日	創立35周年記念例会
				時間：18時30分～ 会場：大分モノリス
			●4月16日	会員増強昼例会
			●職業奉仕3分スピーチ	
				佐藤（俊） 会員
				（4/16）眞上 会員
◆今週のお祝い（2月19日）				
	●創立記念日			
		松田尚美 会員		しょう鑑定事務所 H18年2月22日（19年）
	●配偶者誕生日			
		伊東眞知子 会員		啓さん 2月22日
		二宮浩司 会員		祥子夫人 2月26日
		廣瀬舜一 会員		初枝夫人 3月4日
◆ゲスト・ビジターの紹介（2月5日）				
	●ゲスト	菊池武司 様（㈱キーフォーサクセス 代表取締役）		
		徳丸純子 様（㈲徳丸米穀店 取締役 品質管理室長）		
	●ビジター	麻生栄作 様（大分臨海RC）		
◆幹事報告（2月5日） 副幹事 吉岡尚美				
		・ガバナー月信2月号を回覧しますのでご覧ください。		
		・2月のロータリーレートは154円です。		
		・ロータリー財団と米山記念奨学会からの寄付領収書を配布しています。		
		再発行できませんので、紛失されないようご注意ください。		

◆ロータリー情報（2月5日） 佐藤俊治 会員

・国際大会 カナダのカルガリーにて(6/21~6/25)

ロータリーの友1月号 P.37、P.43 参照

(目的)

国際レベルにおいて全ロータリアンを刺激、鼓舞、激励しかつ情報を与えること。ならびに組織の戦略目標を進展させるためのフォーラムとして機能することである。

年次大会は、組織の年次業務会合でもある。

(時期及び場所)

RIの国際大会は、理事会の決定する時と場所において会計年度の最後の3ヶ月中に開催されるものとする。ただし、十分な理由があるときは理事会はこれを変更する事ができる。

また、非常事態発生るとき会長は理事総数の過半数の同意の下に臨時国際大会を招集することができる。

主たる開催国はアメリカであったが、1970年大会以後は「同一国に於いて3年連続して国際大会を開催することは出来ない」と決議された。

・地区大会（4/25~4/27）

地区大会の共通目的は、地区内のすべてのロータリアンが一堂に会することでロータリアンのロータリーへの関与と理解を深めさせることにある。

地区会合は参加者への費用を抑える為に可能な限り地区境界内で開催されなければならない。開催地の選定については、ガバナーノミニとその時点におけるクラブ会長の過半数が合意しなければならない。もちろん開催日程は地区研修・協議会、国際協議会、または国際大会の日程と重ならないものとする。

地区大会では次のことが行われなければならない。

a)RI会長代理に2つの主要講演を行う機会を用意する。1つは最多数の出席者がいるセッションでの20~25分間の講演とRIの現況報告で、2つ目は大会の終わりにホスト地区に感謝の意を表する挨拶を述べる機会を与えること。

b)地区研修・協議会あるいは地区が開催する会長エレクト研修セミナーで既に人頭賦課金が承認されていない場合は、地区大会でこれを承認する。

c)RI理事の指名委員会委員を選任する。

d)地区が指名委員会の手続きを行わないと選択した場合、規定審議会の2年前のロータリー年度に地区の審議会代表議員を選出する。

会期は2日以上最大限3日で、ロータリーを内容とする本議会やグループ討論に少なくとも9時間を充てることが推奨されている。地区ガバナーが主宰するもので地区内全ロータリアン及びその家族の参加が歓迎される。

この大会で前年度の監査済みの会計報告を討議、採択し、毎年地区ガバナー指名委員会から指名されたガバナー、ノミニーが紹介され、また3年に1回行われる規定審議会に送る代表議員をその2年前の地区大会で1名選出する。

◆会長の時間（2月5日） 会長 伊東眞知子

皆さん こんにちは

立春も過ぎましたが まだまだ 冬型の気圧配置で 寒気が流れ込んでいて寒さが続いています。

それでも、暦の上ではもう春です。

日曜日は 節分 月曜日は立春でした。節分とは 季節を分けるという意味で 季節が始まる 立春、立夏、立秋、立冬の前日をいいます。なかでも 立春の前日にあたる節分は 立春を新年の始まりとした考え(古代中国では 王朝ごとに新年がいつ始まるかが違っていました)では まさに 今の大晦日にあたることから 重要視され江戸時代以降この日を指して 「節分」ということが多くなりました。現在ではもともと大晦日の宮中行事であった追儺(ついな)と室町時代に始まった節分の豆まきなどが 習合し 様々な行事となっているそうです。

古来 季節の変わり目には 邪気(鬼)が生じると考えられていました。そこで 節分には鬼を払う豆まきの行事が行われます。左の写真は 宇佐神宮での豆まきです。

「鬼は外 福は内」という掛け声と共に煎った大豆を撒く風習が一般的です。

中国では 漢の時代 節分には 小豆を撒く風習がありました。赤い色は邪気を除けるとされたからです。これが日本に伝わり 小豆から大豆に変わっていったようです。



家の主人 あるいは年男が 豆をまくところが多いようで また撒いた後に残った豆を数え年の数より一粒多く食べる慣わしもあります。



邪気を払うと同時に 招福も願うことで お多福のお面をかぶったりもします。

上は博多の櫛田神社です。節分のころはこの大きなお多福の口を通して参拝します。

茶の湯でも 一月の終わりのころになりますと 茶道具に 節分を題材にした道具が並びます。



左はお多福と鬼と杵を描いた楽焼の抹茶茶碗です。
杵というのは 門口(かどぐち)に飾れば 葉の周辺にあるギザギザが鬼の目を立ちくので鬼が入ってこないといいます。
杵は常緑で生命力があり この生命力は葉の棘が邪気を入れないからだと考えたようです。

他にも茶の湯では 香合や蓋置などに節分の絵柄を描いたり、鬼やお多福が描かれた茶菓を頂いたりします。

最近季節の変化が曖昧となりつつありますが、 それでも 日本には四季があり それに伴う行事が多くあります。
生活の中に取り入れて これからも 楽しんでいきたいものです。

◆卓話の時間 (2月5日) (株)キーフォーサクセス 代表取締役 菊池武司 様 (大分1985 R C)

ランチェスター経営を活用した業績の高め方
～弱者の戦略を学び経営力を高める～

大分版RC 様

株式会社キーフォーサクセス
代表取締役 菊池武司

ランチェスター法則とは
イギリスのフリンダック・ランチェスター先生(英国生まれ、1869～1946)は、28歳から12年間自動車会社を経営していました。

1914年第一次世界大戦が勃発したことに刺激を受け、戦闘機や地上の戦闘における方眼図はどのようにして決まるのかを考へ、ランチェスター法則を考えつきました。「数×速」で戦われる。戦術に於ける戦術法則のことです。第一法則と第二法則があります。

・1919年 第1次世界大戦 アメリカは軍事に活用した
・1935年 第2次世界大戦 日本は経営に活用した
田岡信次氏：マーケティングコンサルタント(享年67歳)
岸田太皇太后 社会設計者
若二人は市場占有率の重要性について説明した。
(業界内の売上シェアを高くすると利益性が著しく優位になる)

戦術になると従業員一人当たりの年間経常利益と自己資本額が業界平均の2～3倍になる。

会社名	売上高	シェア	1人当たり 営業利益
セブンイレブン	4,856,888円	41.6%	2,194円
ファミリーマート	2,658,289円	23.3%	131円
ローソン	2,652,361円	23.3%	440円

(2019年データより)

ファミリーマートは16年9月、
サークルKサンクスと経営統合

ゆめタウンのイズミ

ゆめタウンは、全国に約1,000店舗を展開する、大手の複合型商業施設です。
ゆめタウンの経営戦略は、ランチェスター法則に基づいています。

ゆめタウンの経営戦略は、ランチェスター法則に基づいています。

【プロフィール】
株式会社キーフォーサクセス 代表取締役 菊池武司

・生年月日:昭和42年10月22日(57歳)
・出身:千葉県
・モットー:「恥と汗はかき分けばほど磨かれる」

・平成22年3月:税理士事務所在籍中に診断士資格を取得
・同年 7月:(コンサル会社)キーフォーサクセス設立
・令和2年2月:大分1985RC入会 ロータリー歴:5年
・職業分類:中小企業診断士

ランチェスター法則

竹田陽一氏:東京商工リサーチのトップセールスマンから
田岡信次氏に師事するも田岡氏が1年後にご逝去
独自でランチェスター法則を体系化してオリジナル教材を作成した。(現在65歳)

『読者が生み出すのは、「差別化」が基本。原点に立ち戻るため、1985年(昭和60年)ランチェスター先生の基幹にイギリスに行く。ランチェスター法則の原書を読み、経営作業に取り組みるとともに、ランチェスター法則と、経営の基本原則を再確認し、研究することにした。』
1986年(昭和61年)2月目の法則、ようやく先生の法則に近づくことができた。経営者は引き続き経営の基本となる部分や、ランチェスター法則の根拠を再確認したものを何度も読み直して、研究を続けた。
その結果、独立当初から、なんとなく不安に思っていた課題が分かった。
その原因とは、「戦略」が原因。それに戦略を戦略に横断しする役目を持つ「戦略部門」の3つの役割が、つまずき、弱体化していたから。
そして、経営の横断部門とそれを実行する部門、「竹田ビジネスモデル」を確立した。』

上場企業、1人当たり年間営業利益と自己資本額

会社名	売上高	シェア	1人当たり 営業利益
セブンイレブン	4,856,888円	41.6%	2,194円
ファミリーマート	2,658,289円	23.3%	131円
ローソン	2,652,361円	23.3%	440円

弱者でも2～3倍にすることが可能です！

☆中小企業はそもそも儲けにくい中小企業(黒字)の平均経常利益率4～8%と低い
☆商品サービス、地域、業界・客層を絞り込んだ特定の領域で「1」(又は強い「状態」)になると
経常利益率が12%になります
弱者でも利益性の原則が働き、利益率が向上します
☆弱者であっても弱者の戦略を実践することで自社の従業員一人当たりの粗利益、純利益、自己資本額を同業種の(黒字企業)の業界平均と比較して
①粗利益は業界平均の1.5倍
②純利益は2～3倍
③自己資本額は総資産率の資金が多く必要な企業で1,500万、それ以外で800万を目指すことが可能です。

ランチェスター戦略を実践した大手企業

ランチェスター戦略とは、競争の法則であるランチェスター法則を経営学に応用したものです。経営のやり方に大きな革新を加えた最も実践的な中小企業用の経営戦略といわれています。

ソフトバンクの孫正義社長がグループ戦略の根に据えていてと発言しました。(プレジデント10年10月4日号)。また2010年にソフトバンクアカデミアを開校した際、「皆さんに伝授したいことを1冊で要約するランチェスター法則と孫氏の兵法と経営者の経営の実践です」と題し、改めて注目を集めました。(YouTubeで見れます)

他にも
・HISの澤田会長
・ケーズデンキ
・ゆめタウンのイズミ
・農業の稲島道徳
など多くの有名企業がランチェスター経営を実践しています。

【強者の条件(定義)】とは?

①特定の領域で市場占有率が1位であること
(※順位、集約または自社活動エリア)
②市場占有率が90%以上を確保していること
③2位との間に10%以上の差をつけていること
(※1位の会社の占有率が30%の場合、2位が18%未満)⇒ダントツの1位
→この3つ全てを満たしていることが「強者の戦略」を実行できる最低条件です。
→100社中8社くらいしかない わずか8%

日産やマツダ、ヤマダ電機も大企業です。しかし、これらの会社は2番手以下であったり、市場占有率が90%以下なので弱者になります。

④強者になる従業員一人当たりの粗利益、純利益、自己資本額が業界平均の2～3倍になる

ノジマ 関東を中心に269店舗(本社:神奈川)

都道府県別一覧

ノジマは、関東を中心に269店舗を展開する、大手の複合型商業施設です。

※TKGの経常利益 黒字企業の平均 (単位:万円)

2023	売上高	売上シェア	営業利益	営業利益率	自己資本	自己資本率
従業員1人当たり	857.5	114.3	914.7	1040.0	724.6	439.4
セブンイレブン	749.4	979	790	857.4	654.9	401.3
ファミリーマート	53.9	82.1	63.4	86.7	34.9	19.1
ローソン	894	1347	1156	1551	594	211
自己資本比率	44.4%	47.1%	49.0%	43.1%	43.1%	39.8%
営業利益率	50.8%	49.5%	52.1%	47.5%	48.6%	50.1%

会員増強夜例会について予定及び現状の報告をお願いします。
→会員増強委員長の岩田会員が欠席のため、次回の議案とします。

第3号議案 創立35周年記念例会について

4/16 創立35周年記念例会について場所及び例会内容の確認

- ・ 場所は例年だとオアシスですが今年度もオアシスとするか外部ですか検討
→大分モノリスで 4/11（金）に開催することが承認された。
- ・ 会費は各会員10,000円で予算計上済み
- ・ アトラクションについて（ゲストを呼ぶか、会員でなにか行うか）
→検討中
→ゲストは、湯布院RCと名誉会員と元会員の小野日隆 様にご案内を出す
→詳細は親睦とともに内容確認

第4号議案 次年度執行部会員の変更について

次年度執行部副会長の変更について山本 副会長より説明いたします。
→伊藤秀海副会長と石橋社会奉仕委員長の入れ替えが承認されました。

その他

城西のクラブウェアを製作することについては了承されました。
デザイン等の詳細は今後検討していくこととする。